

四川省建筑业协会文件

川建协〔2024〕30号

关于举办施工总经赋能研修班暨首届四川省 施工企业数字化成本管控大赛启动会的通知

各会员单位：

为贯彻落实《住房和城乡建设部关于印发“十四五”建筑业发展规划的通知》及《2024年政府工作报告》，加快发展新质生产力，全方位培养用好人才，打造卓越工程师和高技能人才队伍，夯实四川省建筑业骨干企业成本数字化管理能力，赋能人才成长与发展，增强企业人才厚度，提升企业核心竞争力，四川省建筑业协会决定举办施工总经赋能研修班暨首届四川省施工企业数字化成本管控大赛启动会。

现将有关事项通知如下：

一、会议主题

施工总经赋能研修班暨首届四川省施工企业数字化成

本管控大赛启动会

二、会议时间

2024年5月17日 13:30-17:30

三、会议组织

主办单位：四川省建筑业协会

承办单位：广联达科技股份有限公司成都分公司

四、会议地址

成都首座万丽酒店（四川省成都市武侯区人民南路四段48号）

五、会议对象

四川省建筑业协会会员单位施工企业总经济师、总经理

六、会议规模

100人以内

七、会议内容及流程

时间	时长	环节	主要内容
13:30-14:00	30min	签到	参会人员签到
14:00-14:10	10min	开场致辞	领导致辞
14:10-15:40	90min	辩方向	《工程企业打造核心竞争力之成本精细化管理实战》
15:40-15:50	10min	启动仪式	首届四川省施工企业数字化成本管控大赛启动仪式
15:50-16:30	40min	掌方法	《数字化大商务成本管理助力施工企业盈利能力提升》

16:30-16:20	50min	学先锋	《企业数字化成本管理探索与实践》
17:20-17:30	10min	结尾	会议调研及结尾

八、会议报名

本次会议不收取费用，请扫描下方二维码，正确填写信息提交报名，后台将进行审核。报名后可通过再次扫码实时查询审核结果。



九、联系方式

四川省建筑业协会 徐超 13880688363

广联达成都分公司 唐姚 18215552057

附：会议内容及讲师介绍



附：

会议内容及讲师介绍

1、第一部分：辩方向，与行业大咖面对面，了解成本管理新思路，为建筑施工企业总经济师注入成本控新思想，深化企业数字化及精细化的管理意识及实践决心，搭建总经济师的交流平台，激励总经济师职业技能和工程管理水平提升，推动本省总经济师整体职业水平的提升。

主题：《工程企业打造核心竞争力之成本精细化管理实战》

- (1) 故事分享：精细化从泰勒的成功说起
- (2) “精细优势”竞争趋势与工程企业核心竞争力打造
- (3) 精细化管理意识的建立与管理方法探讨
- (4) “数字造价+成本精细化”管理控制瓶颈突破之道揭秘
- (5) “四次经营理论”工程项目精益成本管理实践
- (6) 成本精细化管理主要问题与发展建议

主讲人：马海顺

中建标协智库研究院院长

中国城乡建设促进会专家委员

现代集团研究院高级研究员

中国经济体制改革研究会、中国建设工程造价协会委员

河北省建设工程 2008 定额审定专家组成员

中国经济体制改革研究会产业改革与企业发展委员会 PPP 专家
委员会委员

中国房地产业协会房地产市场与住房保障研究会金融分会专家委员

曾任中铁三局工程部部长、副总经理、总工程师

曾任唐山市（路北房管局）路北房地产开发有限公司

2、第二部分：掌方法，了解大商务成本管理新思路，学习如何借助数字化整体解决方案进行高质量、高效率、高价值的成本管理先进方法，助力企业搭建数字化成本体系，促进企业组织能力有效沉淀与再生，最终提升企业盈利能力

主题《数字化大商务成本管理助力施工企业盈利能力提升》

(1) 大商务管理理念概述

(2) 商务管理的三次经营

a. 根据案例探讨如何高效高质量的做好一次经营

b. 结合案例分享施工企业二次经营的关键点

c. 结合案例分享如何把好项目经营的最后一关

主讲人：广联达科技股份有限公司解决方案业务专家

3、第三部分：学先锋，邀请全国或本地具有代表性的数字化成本管理先锋实践企业进行现场分享在成本管控方面的典型做法，搭建良好的交流平台，为各施工企业起到启发引领、借鉴作用，促进各施工企业及成本管理者间的共进共勉，助力建筑行业高质量发展

主题《企业数字化成本管理探索与实践》